

官民連携事業

～コンサルタントの業務経験をPPP/PFI事業へ生かします～

○ コンサルタントだからできる官民連携事業

群マネ※の推進、維持管理やメンテナンスの効率化・高度化に向け、民間ノウハウを活用した包括的民間委託による事業推進が注目されています。また、資金調達も民間に委ねるPFI事業では、コスト縮減だけでなく、公共の支出を平準化することも期待できます。当社は、コンサルタントだからできる官民連携事業を推進しています。

【特徴①】 公共の調査・計画・設計、更に施工監理など公共事業の全工程を通じて培った経験があることから、公共の視点(説明責任、利害調整、コスト縮減や品質確保等)を理解して事業を推進することができます。

【特徴②】 事業において自らできない事を理解し、他社/特に地元の工事企業と連携します。地元企業と当社が協働することで、双方の技術力向上や新たな価値創出につながると考えています。

【特徴③】 私たちは、施設整備・保全の専門技術提供だけでなく、公共の支援経験を踏まえ事業全体のマネジメントを担い、円滑な事業運営を実現します。

※群マネ:地域インフラ群再生マネジメントの略称

○ オリエンタルコンサルタンツの官民連携事業

当社は、調査・検討・設計業務だけでなく、道の駅や公園の指定管理者として、早くから(2012年より)事業を展開しています。近年は、より公的なインフラ施設(道路、橋梁、空港など)の事業にチャレンジし、主に次の事業モデルを推進中です。

ニーズ

- 専門的技術を必要とする施設整備を、一気通貫で実施して、品質の確保とスピードアップを実現したい /但し、工事は地元企業を活用したい
- 施設職員の負荷軽減のために、包括事業を検討しているが、地元企業だけのチーム体制に不安 /地元企業連合を支援してもらいたい
- 職員の負荷軽減、事業の効率化のため、工事まで一連で事業を担ってもらいたい /但し、発注側の説明責任や技術伝承も欠かせないため、併せて支援してもらいたい

- 整備・保全に要する初期投資負担を平準化したい /費用は平準化して後払いするので、民間の創意工夫で事業をスピードアップして欲しい
- 民間の創意工夫で、整備や保全に要する費用、また運営費用を削減して欲しい /一方で、利用者サービスを改善して欲しい

事業モデル

(1)委託業務の包括事業

⇒ 調査+予備+詳細設計+施工監理、点検+維持管理計画策定+補修設計+施工監理、など

(2)道路メンテナンスの包括事業

⇒ 通報受付+巡回パトロール+植栽管理+舗装穴埋め+清掃、など

(3)設計・工事の包括事業

⇒ 上記(1)に工事を加えた事業(Water-PPPなどがその事例)、など

(4)サービス購入型PFI事業(BTO)

⇒ 設計+工事+施工監理+関係機関調整を束ねたPFI事業、橋梁や舗装の維持管理PFI事業、など

(5)コンセッション事業(混合型)

⇒ 地方空港、地方の有料道路(道路公社)、など

事業モデルの主な実施例

委託業務の包括事業

● 道路ストック維持管理の包括事業 ～奈良県田原本町～

包括発注期間		2～3年	5箇年(本業務)					
対象	業務項目	R2～R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11
橋 梁	①定期点検	363橋		278橋	48橋	9橋	19橋	9橋
	②長寿命化修繕計画 (アドバイザーとして支援)	●	年度毎に更新(システム活用)					
	③補修設計	●		8橋	7橋	7橋	7橋	●
	④補修工事 (EOI方式による支援)	●		(8橋)	(7橋)	(7橋)	(7橋)	●
舗 装	⑤定期点検		●					●
	⑥個別施設計画		●					●
道路附属物	⑦定期点検		●					→
	⑧個別施設計画		●					

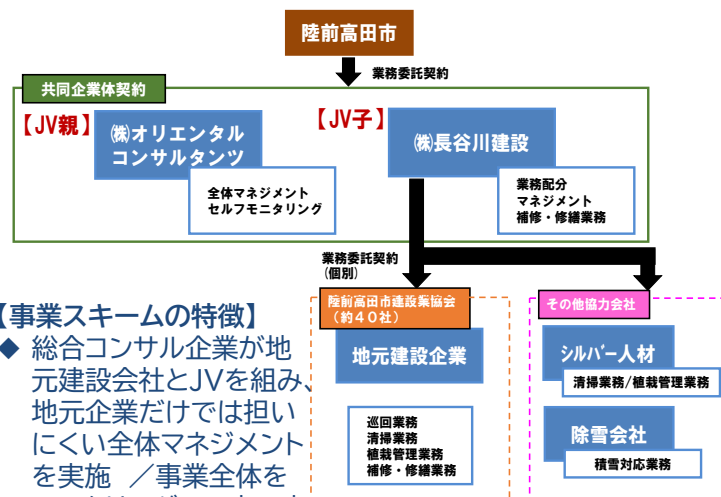
青字および●：本業務にて実施する項目、橋梁数

【事業スキームの特徴】

- ◆ 群マネ：「業務の束」「プロセスの束」「契約年数の束」を実現
- ◆ 橋梁の長寿命化修繕計画の策定は公共側の実施として残し、職員の技術継承に活用 / 当社はツール提供で支援
- ◆ 本事業は、インフラメンテナンス大賞の優秀賞受賞の他、群マネの手引き(国交省)にも事例として紹介されている

道路メンテナンスの包括事業

● 道路等メンテナンスの包括事業 ～岩手県陸前高田市～



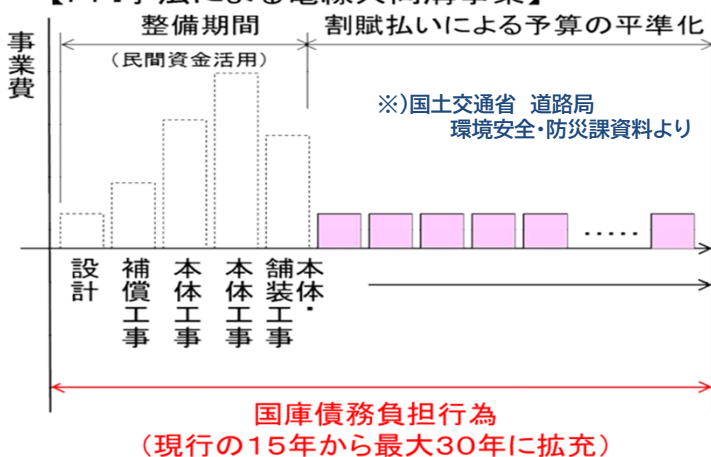
【事業スキームの特徴】

- ◆ 総合コンサル企業が地元建設会社とJVを組み、地元企業だけでは担いにくい全体マネジメントを実施 / 事業全体をモニタリング、JV内で意見交換して業務を改善
- ◆ 地元建設会社は、地区別・業務別などに配慮しながら、地元の企業へ業務を再委託 / 地元企業連合が一体となって本包括事業を推進

サービス購入型PFI事業

● 電線共同溝PFI事業 ～設計企業として参画中～

【PFI手法による電線共同溝事業】

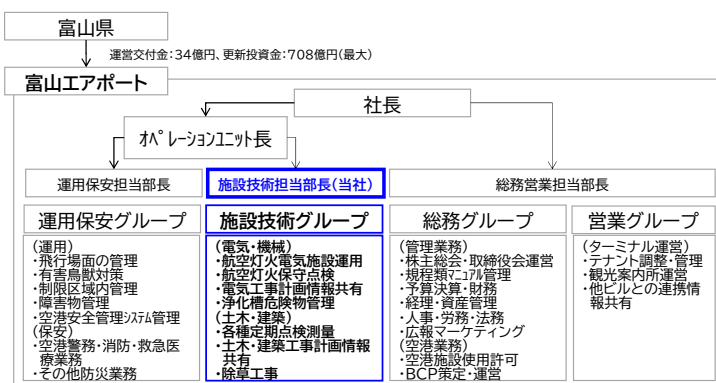


【事業スキームの特徴】

- ◆ 詳細設計、整備工事、施工監理、維持管理、これらの調整マネジメント業務(関係者協議一式)を一体としたPFI事業
- ◆ 当社は、東北、関東、北陸、中部、近畿、中国、九州の各地方整備局の事業に、構成企業(設計業務担当)として参画 / 設計時から施工に配慮したフロントローディング検討で施工中の手戻りを極力排除、現場工期を著しく短縮

コンセッション事業

● 富山空港コンセッション事業 ～建築・土木施設の管理企業として参画～



【事業スキームの特徴】

- ◆ 運営交付金、施設の更新投資金を県が負担する混合型コンセッション事業 / 民間の創意工夫により、運営費・更新投資費用の削減が目的の事業
- ◆ 当社は、SPC: 富山エアポート社へ事業出資し、且つ施設技術グループを統括する部長へ社員が出向 / 主に、建築と土木、これに付随する設備系の維持管理を担う
- ◆ 施設技術Gからは別途、当社へ随意契約により点検や補修業務を発注いただき、支援